



AGILES PROJEKTMANAGEMENT

2 Tage

1.240,00 Euro

plus 19 %MwSt.

Projekte finden zunehmend in einem Umfeld statt, das sich während der Projektlaufzeit ändert und ein kontinuierliches Anpassen der Projektstrukturen erfordert. Agiles Projektmanagement bietet die Möglichkeit, frühzeitig und schnell auf veränderte Anforderungen und Rahmenbedingungen zu reagieren. Dazu bedient es sich spezieller Methoden und Techniken, die ihren Ursprung im Toyota Produktionssystem haben und auch aus dem Lean Management oder Kanban bekannt sind.

Dieses Seminar vermittelt Herangehensweisen des agilen Projektmanagements sowie ein Verständnis dafür, was es bei deren praktischem Einsatz zu beachten gilt. Anhand konkreter Projekte der Teilnehmer wird erarbeitet, wie ausgewählte agile Methoden sich auf Projekte innerhalb und außerhalb der IT übertragen lassen.

Inhalte des Seminars

Grundlagen

- Agiles Projektmanagement - ein Überblick
- Unterschiede und Ergänzungen zu traditionellen Projektmanagement-Methoden
- Phasen eines agilen Projekts
- Stärken und Schwächen des Agilen Projektmanagements

Voraussetzungen/Rahmenbedingungen für agile Projekte

- Projektumfeld
- Werte und Prinzipien
- Anforderungen an agile Projekte auf technischer Ebene bei IT-Projekten
- Übertragbarkeit agiler Methoden auf Projekte außerhalb der IT

Agile Methoden

- Scrum, User Stories, Timeboxing, Inkremente, Sprint Backlog, Burndown Charts und weitere agile Herangehensweisen

Adaptive Planung und Entwicklung

- Agile Analyse und Design
- Vorgehensweisen für die Aufwandsschätzung
- Vorgehensweisen für agile Entwicklungen

Projektsteuerung

- Umgang mit Veränderungen im Projekt
- Stakeholdermanagement
- Problemerkennung und Problembhebung
- Risikomanagement
- Qualitätssicherung

Schlüsselfaktor Team

- Rahmenbedingungen für agile Teams
- Verantwortung, Zusammenarbeit und Commitment im agilen Team
- Effektive Team- und Selbststeuerung
- Kommunikation im Team

Kontinuierliche Verbesserung - Projektabschluss

- Tailoring - Adaptieren des Prozesses auf die eigenen Belange
- Wissensmanagement - die lernende Projektmanagement-Organisation